

Frogn Næringsråd

Årsmøte 2026



Dagsorden årsmøte 26. februar 2026, Sjørstjerna kl. 18



Til behandling foreligger følgende saker

- Konstituering
- Godkjenning av innkalling
- Valg av møteleder
- Valg av referent
- Valg av to til å underskrive protokollen
- Valg av to til tellekorps
- Styrets beretning
- Regnskap for driftsåret 2025
- Innkomne saker
- Fastsettelse av kontingent
- Valg av nytt styre

Årsberetning 2025



Styret har bestått av følgende personer

- Steffen Hellesøe: *Leder*
- Knut Oscar Nordby: *Nestleder*
- Monica Schau Eriksen: *Detaljhandel*
- Anders Pedersen: *Drøbak City*
- Mikal Rohde: *Eiendom*
- Hanne Elviken: *Helse og velvære*
- Roald Selstad/Rune Ek Larsen (vara): *Håndverk*
- Maria Enstad: *Servering*
- Rikke Øen: *Adm*

Årsberetning 2025 forts.



2025 har vært et år med stor aktivitet

- Det har i vært avholdt 10 styremøter, 8 lunsjmøter, 6 frokostmøter, samt jevnlige møter med Frogn kommune ved Ordfører, Kommunedirektør og leder for Kultur og Næring
- Vi har hatt 1 næringsrådsamling
- Lunsjmøtene er regi av gruppen Eiendom med tema rundt eiendom, samt noe bygg og byggesaker
- Det er i dag Frogn kommune ved Turistkontoret som administrerer frokostmøtene i samarbeid med FNR

Årsberetning 2025 forts.



- FNR opplever et godt samarbeid, respons og støtte fra Frogn kommunes politiske og administrative miljø. Et samarbeid der man jobber for å løfte hverandre og for å ta tak i viktige saker for næringslivet
- FNR har 166 betalende bedrifter
- Medlemsmassen i FNR er variert, og det er god respons på aktiviteter som avholdes i FNR regi

Medlemmene våre representerer



Frogn næringsråd - bransjeandel		
Detaljhandel	21	15 %
Service	14	10 %
Turisme/Fritid	10	7 %
Landbruk	4	3 %
Forening	4	3 %
Eiendom	31	21 %
Servering	14	8 %
Håndverk	23	15 %
Personlig tjenester	17	12 %
Helse/velvære	9	6 %

I 2025 har FNR hatt fokus på

- å fortsette samarbeide med Frogn kommune
- få til et godt samarbeid og informasjonsflyt mellom våre grupper
- jobbe aktivt med å informere om og markedsføre FNR ut mot våre medlemmer. Vi har sendt ut 4 Nyhetsbrev, oppdaterer jevnlig Facebook og hjemmeside
- Frokostmøter i regi Turistkontoret (samarbeid med Detaljhandel) på Akvariet
- Lunchmøtene (Eiendom) på Kumlegaarden
- Nettverksbygging
- Samkjøring med NHO og næringsforeningene i Follo



Kommunikasjon med Frogn kommune

Gjennom 2025 har styrerepresentanter

- Deltatt på orientering om Kommunedirektørens forslag til Handlingsprogram 2026-2029
- 4 Styringsgruppemøte med Merket for bærekraftig reisemål
- Avholdt møte mellom FNR og kommuneledelsen vedr samarbeidsavtale mellom Frogn kommune og FNR
- Deltatt på åpent informasjonsmøte Frogn kommune – FNR
- 5 telefonmøter med Frogn kommune med Kommunalsjef kultur og næring (Knut og Steffen)
- Deltatt på Frokost- og Lunsjmøter i regi av gruppene Detaljhandel/Frogn kommune og gruppen Eiendom

Faggrupper presenterer

FNR jobber for å styrke faggrupper med team som kan bidra på tvers av bedrifter for å løfte hele bransjer. Områder der slikt arbeid er i god gang eller påstartet.

- Detaljhandel
 - City og Sentrum
- Servering
- Eiendom
- Håndverk
- Helse og Fritid
- Kunst og kultur
- Reiseliv



Detaljhandel: Drøbak City 2025/2026

- Året 2025 endte med en forsiktig økning i salget for Amfi Drøbak City. Her har prisvekst noe av æren, men generelt en positiv trend for senteret.
- I august tiltrådte ny senterleder Unni Frantzen, som overtok etter Ragnar Sørli sin 14-år lange tjeneste. Unni er delt 50/50 mellom Mosseporten og Drøbak City, så hun har begrenset med tid, men har allerede begynt å få orden på sakene. Vi gleder oss til 2026
- I 2025 ble det klart at Thon-gruppen sine sentere skal omprofileres og derfor vil AMFI Drøbak City i første halvdel av 2026 døpes om til "Thon Senter Drøbak". Selv om vi er sikre på at det kommer til å forbli "City" på folkemunne
- The Greenroom hudpleiestudio åpnet på senteret i 2025
- Det er fremgang i førprosjekteringen rundt arbeidet om nytt senter og regner å ha mer informasjon nærmere sommeren

Detaljhandel: Drøbak sentrum 2025



- Vi har fortsatt faste møter med Turist, næring og kultur i Frogn kommune (FK) der det til enhver tid går igjennom saker som berører Drøbak sentrum. Vi har også gjennomgang av saker som tas opp på de faste Frokostmøtene, i samarbeid med FK.
- Det har blitt arrangert Kveldsåpent i sentrum med stor suksess.
- Avholdt møter med teknisk hvor vi ser på løsninger for å bistå med lyssetting av trærne i sentrum til jul. Det ble forsøkt startet en dugnad men vanskelig å få frivillige og lift på kort varsel så vi er enige om å starte forberedelsene tidligere i 2026 for å nok folk.
- Gjennom året har vi vært på samtlige møter FK har arrangert i forhold til reguleringsplanen. Vi har vært tydelige på viktigheten med å ikke stenge gater, gratis og nok parkering. Hvis alternativ med sommerparkering med matebusser skal fungere, må det være bedre forberedt og tydeligere skiltet for brukere.
- Det ble arrangert et hastemøte på Kumlegaarden med Ordfører, Kommunedirektør, politikere og drivere i sentrum vedr. stenging av Torggt. FNR arrangerte møtet, og sammen klarte vi alle å snu forslaget slik at Torggt. ikke ble stengt.
- Vi har bestilt juletrær og har arrangert en konkurranse for å kåre det fineste julepyntede vinduet i sentrum, for tredje året på rad. Dette var vellykket og mange var med. Café Teskje fikk årets pris for beste pyntede vindu, som ble overrakt på julegateåpningen, hvor Detaljhandel også delte ut ca 600 godteposer.
- Vi har hatt et arrangement i samarbeid med Drøbakfestivalen for å selge varer og festivalbilletter, dette for å vise at vi jobber sammen for et levende sentrum.
- Styrets representant i FNR for Detaljhandel har vært med på møter i regi av kommunen om Bærekraftig reisemål, hvor vi ser på beste løsninger for turisme i kommunen.
- *Vi har satt fokus på en dårlig planlagt sommertrafikk og lite parkering i sentrum, dette skulle være godt planlagt men må gjøres bedre sommeren 2026. Vi påpeker mangelen på skilting i sentrum som fører til mange uheldige situasjoner og irriterte besøkende. Sommeren 2025, bar preg av for dårlig skilting og må satses ytterligere på for å bli et reelt alternativ.*

Detaljhandel: Drøbak sentrum, planer for 2026

- Vi vil arrangere ca. **6 formøter** med Frogn kommune (FK) hvor vi tar opp viktige saker som må behandles i kommunen. Vi ser også på saker som skal tas opp på Frokostmøtene. **Det er planlagt ca. 6 frokostmøter**
- **Kveldsåpent og felles arr** i sentrum vil fortsette.
- Det er planlagt 4 styringsgruppemøter rundt tema **«Merket for bærekraftig reisemål i Frogn»**.
- Vi kommer til å jobbe med arrangementer sammen med FK og har planer om flere tiltak for å skape **liv i sentrum**, spesielt med fokus på skuldervesonger.
- Satser på **felles Sommertreff** for gruppene Detaljhandel og Servering, dette forutsetter at det blir nok påmeldte.
- Så kommer julen og vi er med på planlegging av **Julehygge på torget** sammen med FK. Vi vil dele ut godteposer, stille med nisser, kåring av fineste julevindu og annen gøy

Servering 2025



Gjennomførte aktiviteter og tiltak

- **Suksess med «Spis ute-uken»**
 - Nesten alle utesteder deltok. Dette ga økt omsetning og befestet Drøbak som matdestinasjon.
- **Etablering av ny markedsføringskanal:** Gruppeleder opprettet en egen Facebook-side for serveringsbransjen.
 - Fungerer som en felles plattform for markedsføring og informasjonsflyt.
 - Har et godt samarbeid med «iDrøbak», som deler relevante innlegg videre til et større publikum.
- **Aktiv representasjon og nettverk**
 - Deltatt på lunchmøter i regi av FNR Eiendom. Her følges saker som parkering, bygging og sentrumsrelaterte utfordringer tett. Dette for å sikre at serveringsbransjens interesser blir ivaretatt i eventuelt store eiendomsprosjekter.
 - Deltatt på Frokostmøter for å hente kunnskap og formidle relevant informasjon tilbake til egen gruppe.
- **Samarbeid i sentrum**
 - Gjennomførte kåring av «Årets julevindu» sammen med gruppe Detaljhandel.
- **Strategisk dialog**
 - Jevnlige møter med Turistinformasjonen og kommunalsjef Hanne Løkka.



Servering, planer og mål for 2026

- **Turistinformasjonen:** Vi skal videreføre og styrke det tette samarbeidet. Et hovedfokus i 2026 blir å planlegge målrettet aktivitet for lavsesongene. Det er i de roligere periodene næringen vår er mest sårbar, og vi må jobbe sammen for å skape aktiviteter og markedsføring som trekker folk til Drøbak også utenom sommeren og julen.
- **Lunch i regi av FNR Eiendom:** Fortsette deltakelsen for å følge utviklingen i infrastruktur og sentrumsplaner.
- **Frokostmøter i Næringsrådet:** Delta aktivt for å bygge nettverk og se etter samarbeidsmuligheter som kan skape aktivitet i hele års syklusen.

Store fellesarrangementer

- **Spis ute-uken 2026:** Videreføring av fjorårets suksess.
- **Torg-arrangement:** Planlegging av et stort fellesarrangement på torget med moteshow, spesialtilbud i butikkene og gode tilbud på utestedene. Målet er å skape en "totalopplevelse" i Drøbak sentrum, i samarbeid med Detaljhandel

Politisk arbeid og rammevilkår

- **Likebehandling på parkering:** Vår prioritet i 2026. Vi vil kreve 2 timer gratis parkering i sentrum for å matche vilkårene ved bl. annet, Bølgen. Her vil blant annet erfaringene fra eiendomsmøter og dialog med Andrea Solheim (H) som vil være til hjelp i samarbeid med Detaljhandel og Kunst og Kultur.
- **Eiendom og byutvikling:** Fortsette deltakelsen i eiendomsmøtene for å sikre at serveringsbransjen har en stemme i utviklingen av bygningsmassen og infrastrukturen i sentrum.

Kommunikasjon og samhold

- **Bransjemøter:** Holde jevnlige møter i faggruppen for å diskutere hvordan vi kan gjøre Drøbaks uteliv enda mer spennende og attraktivt.

Kunst og kultur 2025



Kunst og kultur har stått for flere store arrangement og startet med mønstringen **Kontraster**. **Våren 2025** ble det bla arrangert filosofi café med spørsmål rundt **det gode og onde**, et verksted for barn med tema **Kan du stole på alt du ser på nettet**, og en **stor medlem utstilling** med gjeste utstillere Tone Dirtrichson.

Høsten 2025 holdt Henriette Sonne separatutstillingen **Urban Life**. I oktober holdt vi den store mønstringen **Menneske på vandring** hvor vi tok opp temaer som utvandring og innvandring, og menneskets ulike vandringer gjennom livet. Vi hadde politiske debatter, og astronauten Jannicke Mikkelsen trakk fullt hus på Sjøstjernen hvor hun fortalte om sin ferd ut i rommet som den første astronaut fra Norge. Mønstringen ble avsluttet med **Kortfilmfestival** i kinoen i Drøbak og en stor kunstutstilling med samme tema Mennesker på vandring.

Kunstnerforum har også hatt et større prosjekt med skolene i Frogn og Frogn kommune, hvor temaene var **Utenforskap og verdien av fellesskapet**. Vi arrangerte også en **skulpturvandring** i Drøbak by, og sist men ikke minst **Juleutstilling og marked** i desember.



Kunst og kultur, planer for 2026

Vi vil ha fokus på demokrati

Demokrati og diktatur i en stor mønstring som vi har kalt **Demokratur**. Her vil vi ha ulike arrangementer med fokus på verdenssituasjonen i dag og og hva som skjer med demokratiene i verden.

Vi starter i mars med en stor **Medlemsstilling, filosofi kafé, konsert, debatter og forfattermøter**.

Vi vil invitere politikere for å debattere **Kunst som beredskap** og i samarbeid med Avistegnernes hus holde et innlegg om Drøbak som fri by. **Kunstnerforum** vil også i år ha prosjekter på skolene i samarbeid med Frogn kommune.

Eiendom 2025



- Aktiv deltagelse i å få landet en ny **Trafikkavvikingsplan i Drøbak** sammen med Detaljhandel og Servering
- Arbeid med rullerende kommuneplan og tilretteleggelse for nye **Næringsstrategi for Frogn**, som dekker alle våre medlemmer
- Kjørt høringsinnspill på kommuneplan, med bla. oppdatert knutepunkt strategi. Frogn må på kartet
- Jobbet med forslag til ny struktur for medlemsavgift på tvers av alle grupper – ønsker å tilby merverdi til medlemmer før endelig plan legges
- Jobber med strategisk næringsplan til samfunnsdelen av kommuneplanen i samarbeid med øvrige grupper i FNR
- Jobbet med Nesodden om ny E 134 og til tilførselsvei til og fra Nesodden
- Deltatt i Beredskapsrådet på vegne av FNR
- Ny Gårdeieroversikt
- TV aksjonen – næringsdugnad sammen med Rotary
- Nye scene i Badeparken sammen med Håndverk

Eiendom planer for 2026



- Strategisk næringsplan for Frogn kommune
- Følge opp resultater fra innførte tiltak rundt trafikkavvikling
- Videreutvikle tilbudet til medlemmer rundt nye verdiøkte tjenester
- Tiltak som kommer ut fra ny næringsplan
- Arbeid med ny scene i Badeparken, i samarbeid med gruppen Håndverk



Håndverk 2025, planer for 2026

Vi har arrangert ett treff i januar, som var godt besøkt. Treffet på våren som ble planlagt på Husvik ble dessverre ikke gjennomført.

I år har vi samarbeidet med deler av gruppen Eiendom om å komme på banen med å delta i den store dugnaden på å bygge ny scene i Badeparken, og tegninger er utarbeidet av arkitekt. Informasjon er sendt ut til samtlige medlemmer av FNR/Håndverkergruppa, og vi håper å komme sterkere tilbake i 2026.

Bortsett fra det rent praktisk og økonomisk nødvendige for å få selve bygget på plass, mener vi at dette også vil være gunstig profilering for vår medlemsbedrifter.

Det er foreløpig ikke planlagt et nytt treff, men det er naturlig å legge dette etter årsmøtet, med spesialtema om Scenen, gjerne med en kort innledning.

Helse og velvære 2025, planer for 2026

2025

- Aldersvennlig og bærekraftig – hvordan henger det sammen? 24/4/25
- Frokost møter
- Møter med Helse i Frogn/ Generasjonslekene
- Møter med Frogn kommune

2026

- Generasjons lekene
- Frokost møter
- Møter med Frogn kommune

Innkomne saker

- Eiendom melder seg ut av FNR
- Endring av vedtekter



Regnskap for driftsåret 2025

Driftsregnskap 1. januar 2025 - 31. desember 2025

	Regnskap 01.01.23 - 31.12.23	Regnskap 01.01.24 - 31.12.24	Budsjett 01.01.26 - 31.12.26	Note	Regnskap 01.01.25 - 31.12.25
Kontingentinntekter	156 800	148 200		1	152 100
Sponsor / støtte	190 000	50 000		2	50 000
Finansinntekter	0	5 000			0
Sum inntekter	346 800	203 200	0		202 100
Frikjøp / møtegodtgjørelse	60 000	48 500			52 000
Regnskapshonorar	40 376	42 500			44 200
Møter / kurs	40 155	35 397			44 527
Internett / websider	14 539	4 659			6 020
(Prosjekt) støtte	71 869	16 052			12 500
Diverse	4 290	11 885		3	3 031
Bankkostnader	1 343	1 418			1 398
Sum kostnader	232 572	160 410	0		163 675
Resultat	114 228	42 790	0		38 425

Balanse

	0	Overført fra forrige år		217 925
Fordringer på medlemmer	0	Årets overskudd		38 425
Forskudd til leverandører	0	Leverandørgjeld		13 373
Bankinnskudd	272 100	Annen kortsiktig gjeld	4	2 377
	272 100	Egenkapital/gjeld per 31. 12.2025		272 100
		Til disposisjon frikjøp		0
		Overført til neste år		256 350

Noter til regnskapet per 31.12.2025

Note 1 Kontingentinntekter

	2025	2024
Kontingentinntekt - tjeneste	9 600	9 600
Kontingentinntekt - media	1 600	1 600
Kontingentinntekt - detaljhandel	39 500	43 400
Kontingentinntekt - service	5 600	7 200
Kontingentinntekt - grafisk design	1 600	1 600
Kontingentinntekt - turisme/fritid	15 600	18 200
Kontingentinntekt - forening	3 000	3 000
Kontingentinntekt - eiendom	31 000	32 000
Kontingentinntekt - offentlig	1 000	1 000
Kontingentinntekt - servering	10 400	6 500
Kontingentinntekt - håndverk	21 000	20 000
Kontingentinntekt - personlig/annet	5 600	6 400
Kontingentinntekt - internasjonal	2 000	2 000
Kontingentinntekt - helse/velvære/idrett	7 800	7 800
Kontingentinntekt - produksjon og engros	1 600	1 600
Kontingentinntekt - landbruk	3 200	3 200
Kommunale tilskudd	50 000	50 000
Ikke betalt kontingent	-8 000	-16 900
	202 100	198 200

Note 2 Tilskudd

Frogn Næringsråd har inngått en samarbeidsavtale med Frogn Kommune om et felles uttrykt ønske om å styrke arbeidet for å legge til rette for et attraktivt lokalt næringsliv. For dette har kommunen bevilget et årlig tilskudd til Frogn Næringsråd på kr 50 000,-.

Note 3 Diverse-kostnader

	2025	2024
Div gaver	0	5 526
Leie datasystemer	2 681	0
Andre kostnader	0	6 359
Kurskostnader	350	0
	3 031	11 885

Note 4 Annen kortsiktig gjeld

Frogn kommune har inngått en avtale med Frogn Næringsråd om å tilpasse og videreutvikle FNR sin nettside til å bli en kanal som fremmer lokal næring gjennom informasjon og markedsaktiviteter. Avtalen har en maksimal ramme på kr 70 000. Hele tilskuddet er i løpet av 2024 innbetalt og påløpte kostnader til prosjektet er ført mot avetningen.

Totalt mottatt støtte	70 000
Avregnede kostnader mot formålet i 2024	-30 523
Avregnede kostnader mot formålet i 2024	-37 101
Saldo per 31.12.2025	2 377

Fastsettelse av kontingent



Valg av styret 2026

FNR valg 2025



Styret innstiller følgende representanter

		For antall år
Steffen Hellesøe (Leder)	På valg	2 år
Knut O. Nordby (Nestleder)	På valg	2 år
Rikke Øen (Adm)	På valg	2 år
Monica Schau (Detaljhandel, Sentrum)	På valg	2 år
Mikal Rohde (Eiendom)	Ikke på valg	Gjenstår 1 år
Anders Pedersen (Drøbak City)	Ikke på valg	Gjenstår 1 år
Roald Selstad ved vara Rune Ek Larsen (Håndverk)	Ikke på valg	Gjenstår 1 år
Maria Enstad (Servering)	Ikke på valg	Gjenstår 1 år
Hanne Elviken (Helse og velvære)	Ikke på valg	Gjenstår 1 år

Takk for fremmøte!

